

Вперед и вверх!

О Викторе Александровиче Сойфере, ученом мирового уровня, действительном члене Российской академии наук, авторитетном руководителе, известном общественном деятеле, уважаемом преподавателе, человеке высокой культуры и широкого кругозора, глубоких научных знаний, человеке требовательном к себе и сотрудникам, и в то же время внимательном и отзывчивом, готовом прийти на помощь людям в их трудных обстоятельствах, можно многое сказать.

Мне посчастливилось еще со студенческих пор знать Виктора Александровича, а затем длительное время работать под его непосредственным руководством. За более чем полувековой период знакомства с ним многое вспоминается. В студенческие годы мы, студенты, с интересом ждали выхода очередного номера газеты «Полет» с фельетонами и другими заметками, написанными В. Сойфером или написанными в содружестве с Виктором Леонидовичем Балакиным и подписанными «Басой». Публикации всегда были актуальными и с изысканным юмором. Вспоминаются и СТЭМы, в написании сценариев которых принимал участие и В.А. Сойфер.

Виктора Александровича отличает целеустремленность, высокая организованность, строгая самодисциплина и ответственность, предвидение и способность определять наиболее важное дело в тот или иной момент и находить пути для его реализации, умение располагать к себе людей, доверять молодым серьезные дела, сплачивать вокруг себя команду единомышленников, способных решать поставленные задачи. Все это создает особую притягательность его как личности, и способствует достижению им и руководимым им коллективом высоких результатов.

Виктор Александрович всегда был увлечен наукой, она цель и смысл его жизнедеятельности, но будучи человеком высочайшего долга, одновременно делал то, что было нужно институту и обществу. И то, что ему поручалось, выполнял с полной самоотдачей, творчески и с неизменным успехом. В семидесятые годы В.А. Сойферу было поручено создание факультета информатики (№ 6, первоначально он назывался факультетом системотехники). Его создания требовало время, которое всегда очень остро чувствовал Виктор Павлович Лукачев, необходимы были специалисты по информационным технологиям и автоматизации для передовых отраслей промышленности - авиации, космонавтики, ракетостроения. Факультет создавался, буквально, с нуля, его сферой деятельности были определены информационные технологии, вычислительные и информационные системы. Одним из приоритетных действий было создание диссертационных советов по научным специальностям, соответствующим учебным дисциплинам факультета. Это позволило обеспечить преподавание кадрами высшей квалификации. Вскоре факультет стал весьма популярным среди абитуриентов и руководителей промышленных предприятий и структур управления, которые очень охотно принимали его выпускников на работу.

В восьмидесятые годы новое перспективное дело – развитие и укрепление связей с Академией наук (в отличие от нынешней ситуации разделения РАН и закрытие ее Институтков). В КуАИ организуется отдел ЦКБ уникального приборостроения АН СССР, на базе которого в дальнейшем был создан Институт систем обработки изображений РАН, который возглавил В.А. Сойфер. Институт добился высоких научных результатов, стал признанным, авторитетным в России и за рубежом научным учреждением РАН.

В девяностые трагические годы, годы разрухи и всеобщей растерянности с особой силой проявились его компетентность и профессионализм, энергия и талант, волевые качества, умение организовать людей на решение важнейших проблем. При отсутствии бюджетного финансирования на содержание университета, выплату стипендий, сокращении средств на выплату заработной платы применили систему взаимозачетов для оплаты коммунальных расходов, вынуждены были сдавать в аренду помещения, развивали систему платного образования. При сокращении заказов от предприятий на научные исследования активно искали возможность сохранения кадрового и научного потенциала. Направили усилия ученых на участие в федеральных и областных научно-технических программах и конкурсах, в программах международных фондов.

Вот два решения из числа принятых ректором В.А. Сойфером в первой половине девяностых годов. Первое, руководствуясь известным Указом Президента РФ № 1, дававшим вузам некоторую самостоятельность в управлении и хозяйственной деятельности, в связи с резким сокращением заказов на научно-исследовательские работы, с целью сохранения высококвалифицированных кадров ученых, инженеров и уникальных работников рабочих профессий из научных подразделений, пере-

вели большое число сотрудников в учебно-вспомогательные и обслуживающие подразделения. Это позволило сохранить кадровый потенциал, обеспечить учебный процесс специалистами высокой квалификации, а людей – работой и заработной платой.

Второе, в связи с отсутствием федеральных средств на хозяйственное обслуживание и обеспечение учебного процесса университета принимается решение о продаже учебного корпуса на Вилоновской улице, 18. Решение, вызвало неодобрительное отношение со стороны сотрудников института, это и понятно, куаевцы – патриоты своего института и потерять один из корпусов, с которых КуАИ начинался, обидно и горько. Но они в большинстве своем не знали истинного катастрофического положения с финансированием, из-за чего, учитывая конструктивные особенности здания (оно такое же, как здание на ул. Куйбышева, 42, которое сгорело) могла и у нас произойти такая же трагедия тем более, что несколько возгораний в этом корпусе были и ранее, в более благополучное время. Вырученные средства позволили решить ряд хозяйственных задач. Как показала жизнь, решения были приняты весьма своевременно, очень скоро права вузов резко ограничили, собственность на имущество заменили правом оперативного управления, и продать его было бы уже невозможно, а на численность, практически, ввели лимитирование, что привело бы к сокращению штатов и увольнению большого числа работников научно-исследовательского сектора.

Обстановка второй половины девяностых годов была особенно сложной, казалась безвыходной. Но, в решающей степени благодаря организаторским способностям, масштабности мышления, ректора, его воле, ответственности за судьбу СГАУ, умению сплотить и настроить людей на достижение результата, СГАУ выстоял в это страшное время.

Напряженный 1997 год. Дошло до того, что финансировалась только часть студенческих стипендий и заработная плата в размере около 50 процентов от потребности, на другие статьи средства не выделялись совсем. Вновь встала острейшая проблема сохранения кадров. Сохранить здания, оборудование важно, но без людей, без специалистов, преподавателей, работников, обслуживающих эти здания и оборудование, университета не будет. Тогда Виктор Александрович принимает решение не сокращать сотрудников, не уменьшать нагрузку работающих, а временно выплачивать заработную плату в пределах имеющихся средств, с последующим постепенным возвратом задолженности. Это было трудным решением, но коллектив был сохранен, надо сказать благодаря, в том числе, сотрудникам университета, их долготерпению и пониманию сложности момента.

Двухтысячные годы – годы подъема и развития университета. Реализуя основной принцип организации обучения в КуАИ-СГАУ «образование через науку», много внимания уделяли созданию новых научно-образовательных центров, открытию новых специальностей, созданию современной материально-технической базы.

Наш вуз всегда отличало большое строительство, и всегда это было трудным делом. И раньше было нелегко получить финансирование, найти подрядчика, организовать получение фондов на стройматериалы. Но тогда выручали промышленные предприятия и отраслевые министерства, а также студенты. В двухтысячные годы все это рухнуло. Пришлось искать другие способы. И выход был найден через участие в федеральных и региональных целевых программах и конкурсах. Серьезную поддержку университет получил от Губернатора и Правительства Самарской области. В итоге удалось сохранить и развить научные школы, научно-педагогические кадры, построить общежитие для молодых преподавателей и ученых, корпус медиацентра с библиотекой, научный корпус, студенческое общежитие и другие объекты.

Под руководством В.А. Сойфера университет не просто сохранил огромный кадровый и научный ресурс, накопленный в предшествующий период, но и был существенным образом развит, модернизирован, успешно встроен в новую социально-экономическую реальность, получил статус национального исследовательского университета и стал одним из ведущих вузов, известным среди мировых научно-образовательных центров. И это результат огромной работы В.А. Сойфера наряду с подготовкой учеников и последователей, достижениями в науке и в общественной деятельности в качестве члена целого ряда научных, координационных и методических советов РАН, правительственных, межвузовских и региональных советов и комиссий.

В настоящий период перед Самарским национальным исследовательским университетом имени академика С.П. Королёва, а значит и перед его президентом, Виктором Александровичем Сойфером стоят серьезные задачи - формирование конкурентоспособного научно-образовательного

инновационного центра, вхождение в первую сотню ведущих университетов мира (Проект 5-100), путем реализации принципа "образование через научные исследования" и практическая реализация инноваций.

Поздравляя Виктора Александровича Сойфера с юбилеем, желаю крепкого здоровья, долгих лет активной творческой жизни, новых научных идей и вдохновения, неиссякаемого интереса к жизни и науке, всегда находить путь, ведущий к победе.

Нефедова В.Н., бывший начальник планово-финансового отдела
КуАИ,
бывший начальник планово-финансового управления СГАУ,
бывший помощник ректора СГАУ